

Landesunfallkasse Niedersachsen



# Praxisbeispiele zur betriebsspezifischen **Betreuung**

für die Allgemeine Verwaltung - Arbeitshilfe zur DGUV Vorschrift 2

## Praxisbeispiele zur betriebsspezifischen Betreuung

für die Allgemeine Verwaltung - Arbeitshilfe zur DGUV Vorschrift 2

#### Herausgeber:

Gemeinde-Unfallversicherungsverband Hannover (GUVH) Landesunfallkasse Niedersachsen (LUKN) Am Mittelfelde 169 – 30519 Hannover www.guvh.de oder www.lukn.de

### Ergebnisse des SiFa Arbeitskreises zur DGUV Vorschrift 2

- Betriebsspezifische Betreuung -

Frau Corinna Stübbe – Stadt Osnabrück
Frau Gudrun Clausen – NORD/LB
Herr Harry Otte – Landkreis Northeim
Herr Ulrich Steinkamp – Stadt Wolfsburg
Herr Michael Jagemann – Nds. Landesbetrieb für Wasserwirtschaft,
Küsten- und Naturschutz (NLWKN)
Herr Uwe Kösterke – Landesamt für Geoinformation und Landentwicklung
Niedersachsen (LGLN)
Herr Dr. Günter Müller-Heidt – GUVH/LUKN

Die vorliegende Beispielsammlung ist nicht abschließend. Anregungen oder Ergänzungen (bitte per E-Mail an: g.mueller-heidt@guvh.de) werden bei der Aktualisierung berücksichtigt.

# Einführung

Mit dem 1. April 2011 ist die neue DGUV Vorschrift 2 zur Berechnung von Einsatzzeiten für Betriebsärzte/-ärztinnen (BA) und Fachkräfte für Arbeitssicherheit (SiFa) in Kraft getreten.

Damit gibt es erstmals für Berufsgenossenschaften und Unfallversicherungsträger der öffentlichen Hand eine einheitliche und gleich lautende Vorgabe zur Konkretisierung des Arbeitssicherheitsgesetzes.

In der neuen Vorschrift 2 werden die Einsatzzeiten in **Grundbetreuung und betriebsspezifische Betreuung** unterteilt.

Mit der Grundbetreuung wird der grundlegende Beratungsbedarf für den Betrieb durch BA und SiFa abge-deckt. In der DGUV Vorschrift 2 wird hier z. B. genannt.

- Unterstützung bei der Gefährdungsbeurteilung (Beurteilung der Arbeitsbedingungen)
- Unterstützung bei grundlegenden Maßnahmen der Arbeitsgestaltung - Verhältnisprävention
- Unterstützung bei grundlegenden Maßnahmen der Arbeitsgestaltung - Verhaltensprävention
- Unterstützung bei der Schaffung einer geeigneten Organisation und Integration in die Führungstätigkeit

### Die arbeitsmedizinischen Vorsorgeuntersuchungen gehören nicht zur Grundbetreuung!

Jeder weitere Unterstützungs- oder Beratungsbedarf muss über die betriebsspezifische Betreuung festgelegt werden. Hier spielt die Gefährdungsbeurteilung eine entscheidende Rolle. Der Unternehmensleitung wird hier Spielraum zur individuellen Gestaltung gegeben, aber auch eine große Verantwortung auferlegt.

Die DGUV Vorschrift 2 nennt zur betriebsspezifischen Betreuung folgende vier Handlungsfelder, die noch-mals in 16 Aufgabenfelder differenziert werden.

- Regelmäßig vorliegende betriebsspezifische Unfall- und Gesundheitsgefahren, Erfordernisse zur menschengerechten Arbeitsgestaltung (Acht Aufgabenfelder)
- Betriebliche Veränderungen in den Arbeitsbedingungen und in der Organisation (Fünf Aufgabenfelder)
- Externe Entwicklung mit spezifischem Einfluss auf die betriebliche Situation (Zwei Aufgabenfelder)
- Betriebliche Aktionen, Programme und Maßnahmen Schwerpunktprogramme, Kampagnen sowie Unter-stützung von Aktionen zur Gesundheitsförderung (Ein Aufgabenfeld)

Das nachfolgende Beispiel soll die Abgrenzung von **Grundbetreuung und betriebsspezifischer Betreuung** verdeutlichen.

## Beispiele aus der Praxis

Allgemeine Verwaltung einschließlich zugehöriger Nebentätigkeiten (WZ 2008 Kode 84.1)

# 1. Regelmäßig vorliegende betriebsspezifische Unfall- und Gesundheitsgefahren, Erfordernisse zur menschengerechten Arbeitsgestaltung

#### 1.1 Besondere Tätigkeiten

Auslösekriterien für	Beispiele
betriebsspezifische Betreuung	
Arbeiten in gasgefährdeten Bereichen	Sauerstoffreduzierte Serverräume
Arbeiten unter Infektionsgefahren	Außendiensttätigkeit im hygienisch bedenklichen Umfeld
	Medizinische Tätigkeiten im Gesundheitsamt
Umgang mit ionisierender Strahlung, Arbeiten im Bereich elektromagnetischer Felder	Durchleuchtung von Postsendungen (Röntgen- strahlen)
	<ul> <li>Im Foyer außerhalb der Regelarbeitszeit</li> </ul>
Alleinarbeit	Verkehrsüberwachung
	Verwaltungsvollzugsbeamte
Andere Tätigkeiten, die besondere Schutz-	Kassentätigkeiten im Bürgeramt
maßnahmen erfordern	Zulassungsstelle
	Tätigkeiten von Hausmeister
Tätigkeiten, die nicht typisch für den Wirt-	Kantinenpersonal
schaftszweig bzw. für das Kerngeschäft des	Fahrdienst
Betriebs sind	Druckerei
	Reinigung usw.
Übernahme von AG-Pflichten	Erstellung von Betriebsanweisungen
	Durchführung von Unterweisungen
Sonstiges	

#### 1.2 Arbeitsplätze und Arbeitsstätten, die besondere Risiken aufweisen

Auslösekriterien für betriebsspezifische Betreuung	Beispiele
Vielzahl von unterschiedlichen Quellen bzw. besondere gefahrbringende Bedingungen für spezifische Gefährdungen (z.B. Lärmquellen)	Druckereien, Postbearbeitung mit Frankierma- schinen     Kuvertiermaschine     Großraumbüros mit hohem Besucheraufkommen     Viele Drucker bzw. Kopierer im Büro     Gegenseitige Belastung durch Telefonate und Gespräche mit Kunden im Großraumbüro
Gefährliche Arbeitsgegenstände (Abmessungen, Gewichte, Oberflächenbeschaffenheit, thermische Zustände,) bzw. besondere gefahrbringende Bedingungen im Umgang	<ul> <li>Wasserkocher</li> <li>Teeküchen</li> <li>Laminiergeräte</li> <li>Papierschneidegeräte</li> <li>Aktenzerkleinerer</li> </ul>
Arbeiten an hohen Masten, Türmen und an anderen hochgelegenen Arbeitsplätzen	Gerüste in hohen Räumen     Arbeiten auf Leitern und in Hubsteigern
Arbeitsplätze, die besondere Schutzmaßnahmen erfordern	<ul> <li>Kassen mit Bargeld</li> <li>Außendienst (Vollzugsbereich, Gutachter, Bauleitung oder -überwachung, Sicherheitsfachkräfte, Brandschutzprüfer, Vollstreckungsaufgaben; Sozialarbeiter/-innen)</li> </ul>
Arbeitsplätze mit speziellen Anforderungen an die Funktionsfähigkeit sowie an die Überprüfung der Wirksamkeit von Schutzmaßnahmen (Beispiel: Umfangreiche Prüfungen nach BetrSichV – beachte insbes. § 3 Abs. 3, sowie §§ 10 und 14 ff. BetrSichV)	Spezielle Arbeitsplätze mit elektrischen Betriebs- mitteln und -anlagen     Ggf. Prüfung von Transportmitteln für größere Mengen von Akten     Druckerei
Sonstiges	

#### 1.3 Arbeitsaufgaben und Arbeitsorganisation mit besonderen Risiken

Auslösekriterien für betriebsspezifische Betreuung	Beispiele
Anforderungen aus der Arbeitsaufgabe (hohe Aufmerksamkeitsanforderungen, große Arbeitsmenge, besonderer Schwierigkeitsgrad,) mit Potenzialen psychischer Fehlbeanspruchungen	Fahrdienst     Scan-Arbeitsplätze     Sozialarbeiter/-innen     Bürgeramt     Bildschirmarbeit
Anforderungen aus der Arbeitsorganisation (Arbeitsablauf, Störungshäufigkeiten, Art der Zusammenarbeit,) mit Potenzialen psychischer Fehlbeanspruchungen	Großraumbüros mit hohem Besucheraufkommen     Gegenseitige Störungen durch Telefonate und     Gespräche mit Kunden und Kundinnen in überbelegten Büros     Hohe Anzahl von Fällen (bes. im Sozialbereich, und bei Kindern und Jugendlichen), die zu bearbeiten sind
Andere Anforderungen mit Potenzialen psychischer Fehlbeanspruchungen	Verbale oder physische Angriffe     Emotionale Anforderungen
Tätigkeiten mit Potenzialen physischer Fehl- beanspruchungen: Häufig wiederkehrende kurzzyklische Bewegung kleiner Muskelgrup- pen	Bildschirmarbeit (Mausarm)
Tätigkeiten mit Potenzialen physischer Fehlbeanspruchungen: Arbeit in Zwangshaltungen	Langes Sitzen (z. B. in Leitstellen)     Muskel-Skelett-Erkrankungen (MSE)
Schichtarbeit mit Nachtarbeitsanteilen	Einsatz- bzw. Sicherheitsleitstellen
Einsatz von Fremdfirmen mit einem betriebs- bzw. tätigkeitsspezifischen Gefährdungspoten- zial	Reinigungsarbeiten (Feuchtreinigung während der Betriebszeiten)     Bau- und Abrissarbeiten
Nachtarbeit	Bereitschaftsdienste von Hausmeister Dienstfahrer Bauamt Untere Wasserbehörde Beauftragte nach dem Gesetz für psychisch Kranke (PsychKG)
Sonstiges	

#### 1.4 Erfordernis arbeitsmedizinischer Vorsorge

Auslösekriterien für betriebsspezifische Betreuung	Beispiele
Pflichtuntersuchungen erforderlich	Feuchtarbeit von regelmäßig vier Stunden oder mehr je Tag (Reinigungsarbeiten)
Angebotsuntersuchungen erforderlich	Tätigkeiten an Bildschirmgeräten (G 37) Feuchtarbeit von regelmäßig zwei Stunden oder mehr je Tag (Reinigungsarbeiten)
Wunschuntersuchungen gefordert	

#### 1.5 Erfordernis besonderer betriebsspezifischer Anforderungen beim Personaleinsatz

Auslösekriterien für betriebsspezifische Betreuung	Beispiele
Qualifikationsanforderungen für Notfallsituationen	Notfallmanagement: Ersthelfer, Brandschutzhelfer     Evakuierung von Gebäuden bei Feuer, Amok- Läufen, Bombendrohungen
Personalentwicklungsmaßnahmen (PE) zum Arbeitsschutz	Schulungen von Führungskräften, Beschäftigten, Sicherheitsbeauftragten, Personalräten     Bestellung und Schulung von Sicherheitsbeauftragten, Brandschutzhelfer/-innen, Ersthelfer/-innen     Sonderschulungen im Rahmen von Zertifizierungen
Besondere Personengruppen (Schwangere, Jugendliche,)	Festlegung von Einsatzbeschränkungen beson- derer Personen (Leistungsgewandelte, Auszubil- dende, Schwangere)

Einsatz von Zeitarbeitnehmern	Betriebsspezifische Unterweisung (z. B. bei häufigen Wechseln)
Anforderungen an den Arbeitsprozess zur Teilhabe behinderter Menschen	Einrichtung leidensgerechter Arbeitsplätze
Wiedereingliederung von Beschäftigten	Durchführung eines Betrieblichen Eingliede- rungsmanagements (BEM)
Betriebsspezifischer Aufwand für die Gewährleistung von Sicherheit und Gesundheit verursacht durch Dritte (z. B. Kinder, Schüler, Studenten, Publikumsverkehr, Kunden,)	Maßnahmen gegen Angriffe/Aggressionen Dritter
Sonstiges	

### 1.6 Sicherheit und Gesundheit unter den Bedingungen des demografischen Wandels

Auslösekriterien für betriebsspezifische Betreuung	Beispiele
Hoher Anteil von älteren Beschäftigten	Ermitteln, auswerten der Daten, Maßnahmen ableiten     Qualifizierung im Alter; Einrichtung von Arbeits- plätzen für ältere Beschäftigte
Divergenz zwischen Fähigkeitsprofil der Be- schäftigten und Anforderungsprofil durch die Arbeitsaufgabe unter den Bedingungen altern- der Belegschaften	Keine altersgerechten Schulungen     Keine Softwareergonomie     Überfrachtete Arbeitsprozesse
Defizite in der altersadäquaten Arbeitsgestaltung	Keine altersgemischten Arbeitsgruppen     Überfrachtete Arbeitsprozesse     Nicht geeignete Arbeitsmittel
Entwicklung des Führungsverhaltens unter den Bedingungen älter werdender Belegschaften	Entwicklung von Führungsstrategien im Umgang mit älteren Beschäftigten bzw. mit gemischten Teams
Sonstiges	

#### 1.7 Arbeitsgestaltung zur Vermeidung arbeitsbedingter Gesundheitsgefahren, Erhalt der individuellen gesundheitlichen Ressourcen im Zusammenhang mit der Arbeit

Auslösekriterien für	Beispiele
Überdurchschnittlich hoher Krankenstand (Vergleichswerte innerhalb des Unternehmens, vergleichbare Betriebe, Branchendurchschnitt)	
Defizite in der menschen- und gesundheitsge- rechten Gestaltung von Arbeitsaufgaben, Ar- beitsorganisation und Arbeitsumgebung im Hinblick auf den Erhalt der gesundheitlichen Ressourcen	Nicht ergonomische Arbeitsplätze     Keine altersgemischten Teams     Keine höheneinstellbaren Schreibtische     Der Arbeitsaufgabe bzw. der Person nicht angepasste Bildschirmgröße     Einseitige, monotone Arbeitsaufgaben     Fehlende Mischarbeit
Nicht hinreichende Angebote zu betrieblichen Aktivitäten zum Erhalt der gesundheitlichen Ressourcen im Zusammenhang mit der Arbeit (Rückenschulen, Pausengymnastik,)	Zusätzliche Angebote schaffen     Häufig keine bedarfsgerechten Angebote zur Gesundheitserhaltung aufgrund unsystematischer Auswahlprozesse bzw. keiner hinreichenden Bedarfsermittlung     Einrichtung eines betrieblichen Gesundheitsmanagements     Angebot von Betriebssportgruppen div. Sportarten; Gesundheitstagen, Ernährungsberatungen     Gesundes Kantinenessen
Unzureichende Gesundheitskompetenz der Beschäftigten zum Erhalt der gesundheitlichen Ressourcen im Zusammenhang mit der Arbeit	Größerer Anteil von rauchenden oder überge- wichtigen Personen     Fehlbenutzung der ergonomischen Möbel     Belastendes Heben und Tragen
Sonstiges	

#### 1.8 Unterstützung bei der Weiterentwicklung eines Gesundheitsmanagements

Auslösekriterien für betriebsspezifische Betreuung	Beispiele
Betriebliche Entscheidung für die Einführung eines Gesundheitsmanagements	Bildung einer Arbeitsgruppe, eines Teams für diese Aufgabe     Spezielle Betreuungsangebote bzw. Trainingsan- gebote     Bildung von dezentralen Gesundheitszirkeln in Betriebsteilen
Betreiben eines Gesundheitsmanagements	Bildung einer Arbeitsgruppe, eines Teams für diese Aufgabe     Spezielle Betreuungsangebote bzw. Trainingsangebote     Bildung von dezentralen Gesundheitszirkeln in Betriebsteilen
Sonstiges	

#### 2 Betriebliche Veränderungen in den Arbeitsbedingungen und in der Organisation

#### 2.1 Beschaffung von grundlegend neuartigen Maschinen, Geräten

Auslösekriterien für	Beispiele
betriebsspezifische Betreuung	
Für den Betrieb gegenüber der Grundbetreu- ung neuartige/neue Risiken sind zu erwarten	Umstellung von Tintenstrahl- auf Laserdrucker     Einführung neuer Funktechniken (Elektrosmog)     Beschaffung neuer technischer Arbeitsmittel für den Hausmeister
Neuartige Gefahrenquellen können auftreten	Tonerstaub beim Einsatz von Laserdruckern und Kopierern
Grundlegend veränderte Wirkungen auf die Arbeitsumgebung	Bewegungsmangel durch Einzelplatzdrucker
Es entstehen andere/neue Schnittstellen zu bestehenden Arbeitssystemen	Einführung elektronischer Aktenverwaltung
Sonstiges	

# 2.2 Grundlegende Veränderungen zur Einrichtung neuer Arbeitsplätze bzw. der Arbeitsplatzausstattung; Planung, Neuerrichtung von Betriebsanlagen; Umbau, Neubaumaßnahmen

Auslösekriterien für betriebsspezifische Betreuung	Beispiele
Für den Betrieb gegenüber der Grundbetreu- ung neuartige/neue Risiken sind zu erwarten	Wärmedämmungsmaßnahmen - verändertes Raumklima, Schimmelbildung o. ä., neue Lüf- tungskonzepte
Neuartige Gefahrenquellen können auftreten	Übernahme neuer Betriebsteile und Aufgaben
Grundlegend veränderte Wirkungen auf die Arbeitsumgebung bzw. auf die Arbeitsplätze und Arbeitsabläufe	Einbau einer Klimaanlage
Es entstehen andere/neue Schnittstellen zu bestehenden Arbeitssystemen	Einführung eines Callcenters oder neuer Kun- denbetreuungssysteme
Es entstehen neue Zuständigkeiten/Verantwortlichkeiten	Änderungen nach dem neuen Steuerungsmodell
Sonstiges	

# 2.3 Einführung völlig neuer Stoffe, Materialien Nicht relevant

# 2.4 Grundlegende Veränderung betrieblicher Abläufe und Prozesse; grundlegende Veränderung der Arbeitszeitgestaltung; grundlegende Änderung, Einführung neuer Arbeitsverfahren

Auslösekriterien für betriebsspezifische Betreuung	Beispiele
Für den Betrieb gegenüber der Grundbetreu- ung andersartige/neue Risiken sind zu erwar- ten	Einführung der Doppik (doppelte Buchführung)     Outsourcing/Privatisierung     Einführung zentraler Beschaffungsstellen     Schaffung zentraler Dienstleistungen
Neuartige Gefahrenquellen können auftreten	Einführung neuer Arbeitsverfahren
Veränderte Wirkungen auf die Arbeitsumge- bung bzw. auf die Arbeitsplätze und Arbeitsab- läufe	Einführung einer aktenlosen Verwaltung (ver- mehrte Bildschirmarbeitstätigkeit)
Es wird eine völlig veränderte Organisation erforderlich	Einrichtung von Heimarbeitsplätzen
Es entstehen neue Zuständigkeiten/Verantwortlichkeiten	Durch Umstrukturierung erhöhter Aufwand bei der Arbeitsschutzorganisation (Sicherheitsbeauftrag- te, Ersthelfer, usw.)
Sonstiges	

Spezifische Erfordernisse zur Schaffung einer geeigneten Organisation zur Durchführung der Maßnahmen des Arbeitsschutzes sowie zur Integration in die Führungstätigkeit und zum Aufbau eines Systems der Gefährdungsbeurteilung

Auslösekriterien für betriebsspezifische Betreuung	Beispiele
Erfordernisse zur Integration in die Führungstätigkeit und zum Aufbau einer geeigneten Organisation, soweit Bedarf über die Grundbetreuung hinaus besteht Betriebsspezifische Erfordernisse zur Implementierung eines Gesamtsystems der Gefährdungsbeurteilung Grundlegende Veränderungen zur Integration des Arbeitsschutzes in das Management Einführung von Managementprinzipien und-systemen mit Relevanz zum Arbeitsschutz Integration des Arbeitsschutzes in bestehende Managementsysteme Aufbau eines Arbeitsschutzmanagementsys-	<ul> <li>Beratung, Unterstützung und Schulung der Führungskräfte</li> <li>Einbindung aller Führungsebenen</li> </ul>
tems Sonstiges	

#### 3 Externe Entwicklung mit spezifischem Einfluss auf die betriebliche Situation

Neue Vorschriften, die für den Betrieb umfangreichere Änderungen nach sich ziehen

Auslösekriterien für	Beispiele
betriebsspezifische Betreuung	
Fortschreiben der Gefährdungsbeurteilung ist erforderlich	Neue Gefahrstoffkennzeichnung (GHS/CLP)
Veränderungen in der Ausgestaltung einer geeigneten Organisation sind erforderlich	Schulung notwendiger neuer beauftragter Personen
Sonstiges	

### Weiterentwicklung des für den Betrieb relevanten Stands der Technik und Arbeitsmedizin

Auslösekriterien für betriebsspezifische Betreuung	Beispiele
Auswertung überbetrieblich auftretender Ereignisse (Großbrände, Epidemien,)	<ul><li>Pandemie</li><li>Vogelgrippe</li><li>Neue Grippe</li></ul>
Neuartige Lösungskonzepte zur Vermeidung/ Bekämpfung von Gefährdungen	Einrichtung von Bereichsdruckern zur Vermei- dung von Feinstaub und Bewegungsarmut
Neuartige Ansätze zur Stärkung von Gesundheitsfaktoren	Angebote für Mitarbeiter (Salutogenese)     Stärkung von sicherheits- und gesundheitsbewusstem Handeln durch finanzielle Anreize oder andere Belohnungen
Sonstiges	

### 4 Betriebliche Aktionen, Programme und Maßnahmen

# Schwerpunktprogramme, Kampagnen sowie Unterstützung von Aktionen zur Gesundheitsförderung

Auslösekriterien für betriebsspezifische Betreuung	Beispiele
Initiative, Entscheidung des Arbeitgebers bzw. Erfordernis zu Schwerpunktprogrammen zur Bekämpfung von Gefährdungsschwerpunkten: Anzahl der Exponierten gegenüber speziellen Gefährdungen (getrennt zu betrachten nach den verschiedenen Gefährdungen), zeitliche Häufigkeit der Expositionen	Bei einer Häufung von Treppenstürzen mit der Kampagne "Sicherer Auftritt" gegen den Unfall- schwerpunkt vorgehen     Deeskalationstraining
Initiative, Entscheidung des Arbeitgebers bzw. Erfordernis zu Schwerpunktprogrammen zum sicherheits-/gesundheitsgerechten Verhalten; Aktionen zur Kompetenzentwicklung/ Qualifi- zierung im Arbeitsschutz	Veröffentlichungen im Intranet, Lernprogramme zum Arbeitsschutz,     Angebote über das betriebliche Fortbildungswe- sen zu den genannten Themen
Initiative, Entscheidung des Arbeitgebers bzw. Erfordernis zu Schwerpunktprogrammen nach besonders schwerwiegenden Unfällen	Spezielle Unterweisungen, Verkehrssicherheitstage     Angebote nach Unfalluntersuchungen, z. B. Auffrischungskurse zum Thema Motorsäge oder Ladungssicherung, wenn schwerwiegendere Unfälle in diesen Bereichen passiert sind
Initiative, Entscheidung des Arbeitgebers bzw. Erfordernis zu Schwerpunktprogrammen zur Gesundheitsförderung	Weiterführende Angebote wie Yoga, Rücken- schule für Personen mit Bildschirmarbeit
Initiative, Entscheidung des Arbeitgebers bzw. Erfordernis zu Schwerpunktprogrammen zur Verbesserung der Arbeitskultur, des sozialen Umfeldes usw.	Angebote zum Umgang mit Stress, Zeitmanagement, Kommunikation     Angebot von Team-Tagen zur Verbesserung von sozialen Beziehungen in Teams     Schulung von Vorgesetzten zur Führung
Programme, Strategien und Kampagnen zur Bewältigung von körperlichen Belastungen	Gesundheitstage     Schulungen zum Thema Rückengesundheit     Schulungen zum Thema Heben und Tragen;     Entwicklung von Lösungen zur Vermeidung von körperlichen Belastungen durch technische oder organisatorische Veränderungen, z. B.: Nutzung von treppensteigenden Sackkarren     Gesundheitsgerechte Planung von Arbeiten
Programme, Strategien und Kampagnen zur Bewältigung psychischer Belastungen	Gesundheitstage     Angebot von Kursen zu Themen wie Burnout     Mobbing     Umgang mit Stress

Verbesserungsbedarf der psychosozialen Belastungs-Beanspruchungs-Situation durch die sozialen Arbeitsbedingungen im Hinblick auf den Erhalt der gesundheitlichen Ressourcen (Soziale Arbeitsbedingungen betreffen vor allem: positive soziale Bindungen, gegenseitige Unterstützungsmöglichkeiten, Mitwirkungsmöglichkeiten am Arbeitsplatz, mitarbeiterorientierte Führungstätigkeit, Entwicklung der Unternehmenskultur)	Verbesserung des Betriebsklimas, Vorgesetztenverhalten, Führungsstils
Entwicklung eines betrieblichen Leitbildes zur Beschäftigung Älterer, einer entsprechenden Arbeitskultur	Beteiligung bei der Entwicklung demographie- gerechter Ziele

#### Herausgeber:

Gemeinde-Unfallversicherungsverband Hannover (GUVH) Landesunfallkasse Niedersachsen (LUKN) Am Mittelfelde 169 – 30519 Hannover www.guvh.de oder www.lukn.de

#### Ergebnisse des SiFa Arbeitskreises zur DGUV Vorschrift 2

- Betriebsspezifische Betreuung -

Frau Corinna Stübbe – Stadt Osnabrück Frau Gudrun Clausen – NORD/LB Herr Harry Otte – Landkreis Northeim Herr Ulrich Steinkamp – Stadt Wolfsburg

Herr Michael Jagemann – Nds. Landesbetrieb für Wasserwirtschaft, Küsten- und Naturschutz

(NLWKN)

Herr Uwé Kösterke – Landesamt für Geoinformation und Landentwicklung Niedersachsen (LGLN) Herr Dr. Günter Müller-Heidt – GUVH/LUKN

Die vorliegende Beispielsammlung ist nicht abschließend. Anregungen oder Ergänzungen (bitte per E-Mail an: <a href="mailto:g.m.weller-heidt@guvh.de">g.m.weller-heidt@guvh.de</a>) werden bei der Aktualisierung berücksichtigt.

Ausgabe Juli 2011

### Gemeinde-Unfallversicherungsverband Hannover

Impressum: Gemeinde-Unfallversicherungsverband Hannover Am Mittelfelde 169 30519 Hannover Telefon 0511-87 07-0

E-Mail info@guvh.de Internet www.guvh.de